



**Convention de coopération spécifique
pour le cursus intégré franco-allemand
Diplôme Grande Ecole, grade de Master – Master of Science in European Management
Vereinbarung über die Zusammenarbeit
im Rahmen des integrierten deutsch-französischen Studiengangs
Master Grande Ecole – Master of Science in European Management**

ENTRE / ZWISCHEN

**L'Université de Strasbourg - Unistra (France) /
der Universität Strasbourg (Frankreich)**

*Sise / Adresse : 4 rue Blaise Pascal - CS 90032, 67081 STRASBOURG Cedex, France
Représentée par son Président, / Vertreten durch ihren Präsidenten,
Prof. Dr. **Michel Deneken**,*

*Pour l'Ecole de Management Strasbourg / Für EM Strasbourg Business School
Représentée par son directeur / Vertreten durch die ihre Dekanin ,
Dr. **Babak Mehmanpazir**,*

d'une part / einerseits

ET / UND

**Fakulty of Business and Economics, Eberhard-Karls Universität Tübingen (Allemagne)/
Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät, Eberhard-Karls Universität Tübingen
(Deutschland)**

Sise / Adresse : Nauklerstraße 48– 72074 Tübingen, Germany

*Pour Faculty of Economics and Social Sciences/ Für die Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät
Représentée par son director / Vertreten durch den Dekan ,
Prof. Dr. **Taiga Brahm and Prof. Dr. Dominik Papies***

*Pour School of Business and Economics/ Für den Fachbereich Wirtschaftswissenschaft
Représentée par son director / Vertreten durch den Fachbereichssprecher,
Prof. Dr. **Werner Neus***

conjointement désignées par "les partenaires" /
gemeinsam im Folgenden als "Partner" bezeichnet

Conviennent de ce qui suit / *Vereinbaren hierzu Folgendes:*

Préambule

Etant donné les liens très serrés établis pendant de nombreuses années de collaboration en matière d'échanges étudiants, le succès du programme d'échanges et la complémentarité des cursus, les partenaires ont souhaité renouveler le programme de double-diplôme existant, offrant ainsi aux étudiants participants une possibilité d'accroître leur employabilité sur le marché du travail européen.

A la fin du cursus, l'étudiant sera à même d'évoluer professionnellement dans un environnement transfrontalier mais aussi international, prenant en compte les différences culturelles de ses collaborateurs et interlocuteurs.

Präambel

Aufgrund der gegebenen sehr engen Beziehungen die während zahlreicher Jahre der Zusammenarbeit im Bereich des Austauschs von Studenten aufgebaut wurden, und aufgrund des Erfolgs des Austauschprogramms und der wechselseitigen Entsprechung der Studiengänge, möchten die Partner das bereits existierende und sehr erfolgreiche Doppelmasterprogramm weiter fortführen. So soll den teilnehmenden Studenten die Möglichkeit gegeben werden ihre Vermittlungschancen auf dem europäischen Arbeitsmarkt zu erhöhen.

Am Ende des Studiengangs werden die Studierenden in der Lage sein, sich in einem grenzübergreifenden und internationalen Umwelt unter Berücksichtigung der jeweiligen kulturellen Unterschiede ihrer Mitarbeiter und Geschäftspartner beruflich weiterzuentwickeln.

§1

Objet de la convention

Dans le cadre du cursus de double-diplôme, qui s'appuie sur la connaissance de l'allemand, le français et l'anglais, les partenaires souhaitent aboutir à un renforcement de la coopération dans le domaine du management et concrétiser un modèle d'intégration européenne. Les partenaires souhaitent que les étudiants du cursus puissent tirer bénéfice des différents systèmes d'enseignement et des multiples compétences au niveau de la recherche. En cas de réussite les étudiants auront droit à la délivrance du diplôme de Master de chacune des universités partenaires (Double-Diplôme).

Les deux universités conviennent de ce qui suit :

§2

Administration du Cursus

Les deux partenaires nomment chacun un responsable de programme. Les deux responsables de programme représentent le Cursus à l'extérieur, et se coordonnent pour la mise en place d'un programme d'enseignement cohérent. Ils sont en outre compétents pour l'encadrement des étudiants ainsi que pour les questions d'admission dans le Cursus Intégré.

Noms et coordonnées des responsables de programme :

Université de Strasbourg:

Dr. Kevin Mac Gabhann
Ecole de Management Strasbourg
61 avenue de la Forêt Noire
67085 Strasbourg cedex

kevin.macgabhann@em-strasbourg.eu

Les responsables de programme fourniront un bilan de la coopération au moins six mois avant l'échéance du présent Accord.

§3

Equipe pédagogique

Elle est constituée d'enseignants-chercheurs et d'intervenants professionnels participant à la formation dispensée dans chacun des établissements.

§1

Gegenstand der Vereinbarung

Innerhalb des Doppelmasters, der sich auf die deutsche, englische und französische Sprache stützt, soll die Zusammenarbeit im Fach Betriebswirtschaftslehre verstärkt und der europäische Integrationsgedanke an einem konkreten Modell verwirklicht werden. Die Partneruniversitäten wollen den Studierenden des integrierten Studiengangs die Möglichkeit geben, von den unterschiedlichen Ausbildungssystemen und Forschungsschwerpunkten der Partneruniversitäten zu profitieren. Insbesondere soll den Studierenden ermöglicht werden, den Masterabschluss (Doppeldiplom) an beiden Partneruniversitäten zu erwerben.

Die beiden Universitäten vereinbaren hierzu Folgendes:

§2

Leitung des Studiengangs

Die beiden Partneruniversitäten benennen für die Leitung des integrierten Studiengangs jeweils einen Programmbeauftragten. Die zwei Beauftragten vertreten den Studiengang nach außen, sie sind für die Abstimmung des Studienprogramms verantwortlich und wirken bei der Studienberatung und der Auswahl der Bewerber mit.

Namen und Kontaktdaten der Programmbeauftragten:

Eberhard-Karls Universität Tübingen:

Prof. Dr. Christian Koziol
Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät
Nauklerstraße 47
D-72076 Tübingen

christian.koziol@uni-tuebingen.de

Die Studiengangverantwortlichen werden sechs Monate vor Ablauf dieses Abkommens eine Bilanz der Zusammenarbeit ziehen.

§3

Lehrende

Der Lehrkörper setzt sich aus Dozenten, Lehrbeauftragten und/oder Forschern der jeweils beteiligten Einrichtung zusammen.

§4

Critères d'admission des étudiants

4.1 Critères d'admission des étudiants :

Le cursus s'adresse à tout étudiant inscrit dans l'une des deux universités partenaires, titulaire d'un diplôme de niveau licence (180 crédits ECTS)

En France, ils sont recrutés parmi les étudiants inscrits en 4^{ème} année du Programme Grande Ecole (Niveau M1)

À l'Université de Tübingen, la sélection des étudiants pour le double-diplôme est intégrée dans le processus de sélection pour le Master European Management.

L'admission dans le parcours franco-allemand est subordonnée à l'acceptation par l'Université d'accueil de l'étudiant nommé par l'université d'origine.

4.2 Le cursus peut accueillir jusqu'à douze (12) étudiants en respectant une parité entre Allemands et Français.

4.3 Les étudiants doivent posséder des compétences linguistiques disciplinaires suffisantes dans la ou les langue(s) d'enseignement (parmi l'anglais, le français et/ou l'allemand selon les cours choisis). Les responsables de programme évalueront ensemble, si les connaissances linguistiques des candidats sont suffisantes pour participer au cursus.

Pour les candidats de l'EM Strasbourg, un niveau B2 minimum en anglais est requis pour participer au programme. Un niveau B2 minimum en allemand est conseillé mais pas obligatoire. Un certificat de langue établi par le Département des Langues de l'EM Strasbourg attestera du niveau de langue des candidats strasbourgeois.

Les étudiants de Tübingen doivent avoir un niveau minimum B2 dans la langue d'enseignement à Strasbourg (français ou anglais, en fonction de la spécialisation choisie).

§4

Zulassungskriterien für Studierende

4.1 Aufnahmekriterien für Studierende:

Der Studiengang ist offen für alle Studierenden beider Universitäten, die einen Bachelor (180 ECTS) erworben haben.

In Frankreich werden Studierende aus dem *zweiten Jahr (M1) des „Programme Grande Ecole“* rekrutiert.

An der Universität Tübingen erfolgt die Auswahl der Studierenden für den Doppelanschluss im Rahmen des Auswahlverfahrens für den Studiengang European Management.

Voraussetzung für eine Zulassung zum deutsch-französischen Studiengang an der Gastuniversität ist die Nominierung der Studierenden durch die Heimatuniversität und die Annahme dieser Nominierung durch die Gastuniversität.

4.2 Der Studiengang hat eine Aufnahmekapazität von maximal 12 Studierenden, wobei eine ausgeglichene Verteilung auf beide Herkunftsländer angestrebt werden soll.

4.3 Die Studierenden sollten über ausreichende Kenntnisse der französischen, deutschen und englischen Sprache (je nach Kurswahl) verfügen. Über das Vorliegen der ausreichenden fachlichen Sprachkompetenz entscheiden die beiden Programmbeauftragten gemeinsam.

Für Bewerber aus Strasbourg ist das Niveau von B2 in englischer Sprache Voraussetzung für die Teilnahme am Programm, Sprachkenntnisse auf dem Level B2 der deutschen Sprache sind hilfreich aber keine zwingende Voraussetzung für die Teilnahme am Programm. Die Bescheinigung des Sprachniveaus für Bewerber aus Strasbourg erfolgt durch ein Zertifikat des Sprachzentrums der EM Strasbourg.

Für Studierende aus Tübingen ist das Niveau von B2 in der Unterrichtssprache Voraussetzung für die Teilnahme am Programm. Die Unterrichtssprache ist abhängig vom gewählten Programm Französisch oder Englisch.

§5

Organisation du Cours Intégré

5.1 Le déroulement des études se structure en **quatre (4) semestres**. Chaque semestre vaut 30 crédits ECTS. Les étudiants des deux universités partenaires étudient à Strasbourg durant la première année de Master et à Tübingen durant la seconde.

L'organisation du programme est détaillée dans l'Annexe 1 – organisation de la formation.

Les modalités d'évaluation des étudiants observeront les dispositions en vigueur dans l'université où se déroulent les enseignements

5.2 Le programme d'études est arrêté par les responsables de programme et approuvé par composantes concernées et les instances délibérantes et décisionnelles des universités partenaires, selon les règles et procédures en vigueur dans chaque établissement.

Le programme d'études fait l'objet d'un document commun signé par les responsables de programme. Afin de garantir un programme d'études équilibré et optimal, chacun des partenaires s'engage à informer l'autre partenaire de tout changement subvenant dans sa propre partie du programme.

5.3 Le programme d'études est maintenu accessible sur le portail Internet du Cours. Les partenaires s'engagent à rendre également accessibles l'offre et le contenu des Unités d'Enseignement, les programmes d'études, ainsi que les modalités d'évaluation des étudiants, le cas échéant, sous la forme d'un lien web.

§6

Relevé de notes et diplôme

6.1 Chaque étudiant ayant validé les 120 ECTS requis et rempli toutes les exigences de diplomation obtient le diplôme de chacune des universités partenaires, selon les règles en vigueur dans les pays des établissements partenaires :

- A l'Ecole de Management de l'Université de Strasbourg: Diplôme Grande Ecole, grade de Master;

§5

Aufbau des integrierten Studiengangs

5.1 Das integrierte Studium ist in **vier (4) Semester** aufgeteilt. In jedem Semester werden 30 Kreditpunkte nach dem ECTS erworben. Studierende aus beiden Partneruniversitäten studieren im ersten Studienjahr des Programms in Strasbourg und im zweiten Studienjahr in Tübingen.

Der genaue Verlauf des Studiums ist in Anhang 1 – Studienverlaufsplan, beschrieben.

Für die übrigen Prüfungen und deren Wiederholungen gelten grundsätzlich die Bestimmungen der Universität, an der die jeweilige Lehrveranstaltung absolviert worden ist.

5.2 Der Studienverlaufsplan des Studiengangs wird von den Programmbeauftragten festgelegt und von den Fakultäten und den zuständigen Gremien durch die Entscheidungsprozesse verabschiedet, die in jeder Einrichtung gültig sind.

Der Studienverlaufsplan bildet ein eigenes Dokument, das von den Programmbeauftragten unterschrieben werden muss.

Da der integrierte Studiengang den Studierenden ein optimal abgestimmtes Studienprogramm bieten möchte, verpflichten sich die Partneruniversitäten einander über sämtliche Änderungen die das Studienprogramm des Doppelabschlusses betreffen können rechtzeitig zu informieren.

5.3 Der Studienverlaufsplan ist auf der Homepage des Studiengangs im Internet aktualisiert zugänglich zu halten und die Partneruniversitäten verpflichten sich, die jeweiligen Modulhandbücher und Studienordnungen an gleicher Stelle, gegebenenfalls als Weblink, in aktualisierter Form zur Verfügung zu stellen.

§6

Zeugnis und Urkunde

6.1 Sind die Studienleistungen in Höhe von 120 ECTS-Punkten gemäß dem Studienverlaufsplan erbracht und alle Verpflichtungen im Rahmen des Programms erfüllt, wird jeweils ein Zeugnis der beiden Partneruniversität gemäß den geltenden Regeln der beiden Partnerländer ausgestellt.

- A l'Ecole de Management de l'Université de Strasbourg: Diplôme Grande Ecole, grade de Master;
- Eberhard-Karls Universität Tübingen: Master of Science in European Management.

- A Universität Eberhard-Karl de Tübingen:
Master of Science in European Management.

En cas de financement de l'Université Franco-Allemande (UFA), l'étudiant obtient de surcroît un certificat attestant le caractère binational des diplômes délivrés

6.2 Les étudiants obtiennent également de la part des universités partenaires un relevé de notes portant sur tous les modules validés. Un Supplément au Diplôme détaillant les plus-values du cursus pourra être demandé à l'UFA.

6.3 La conversion des notes dans les grilles de notation des partenaires est effectuée par le jury d'année de l'université d'accueil selon un tableau de correspondance avalisé par les institutions partenaires (voir Annexe 3).

§7

Inscription des étudiants

7.1 Les étudiants du cursus doivent être simultanément inscrits dans les deux universités partenaires et, en cas de soutien obtenu, également à l'UFA. Chaque étudiant choisira l'une des universités partenaires en tant qu'université d'inscription principale (université d'origine).

7.2 L'étudiant s'inscrit selon les règles en vigueur dans chacune des universités partenaires. Les services d'inscription des universités partenaires harmonisent au mieux leurs procédures d'inscription afin de faciliter les démarches administratives des étudiants concernés.

7.3 Les étudiants s'acquittent des frais d'inscription et des droits de scolarité ainsi que des contributions aux fonds de solidarité dans leur université d'origine exclusivement.

Cependant, à leur inscription à l'université de l'Université Eberhard-Karl de Tübingen, les étudiants de Strasbourg devront dans tous les cas s'acquitter des frais pour le « Studentenwerk Tübingen-Hohenheim AöR » qui comprend les frais pour le « Semesterticket » (transports en commun). *Remarque :* Un remboursement des frais pour le « Semesterticket » est possible selon les modalités prévues par l'Université Eberhard-Karl. Les étudiants de Strasbourg sont exemptés des frais de scolarité et des frais administratifs à l'Université de Tübingen.

Im Falle einer Förderung durch die Deutsch-Französische Universität (UFA) erhält der Student zusätzlich eine Bescheinigung über den binationalen Charakter der ausgestellten Diplome.

6.2 Die Studierenden erhalten von beiden Partneruniversitäten einen Studiennachweis über die einzelnen erbrachten Studienleistungen.

Für den Fall, dass die Deutsch-Französische Hochschule (DFH) den Studiengang fördert, erhalten die Studierenden ein Diploma Supplement, welche den binationalen Charakter des Studiengangs hervorhebt.

6.3 Die Ermittlung und Übertragung der Gesamtnote in das Notensystem der jeweils anderen Universität erfolgt nach Maßgabe der in Anlage 3 enthaltenen Tabelle durch den Prüfungsausschuss der betreffenden Universität.

§7

Immatrikulation der Studierenden

7.1 *Die Studierenden des Studienganges müssen an beiden Universitäten und im Falle einer Förderung bei der DFH eingeschrieben sein. Dabei wählt jeder Studierende eine der beiden Partneruniversitäten als seine Heimatuniversität.*

7.2 Die Studierenden müssen sich jeweils nach den geltenden Regeln der beiden Partneruniversitäten einschreiben. Die Partneruniversitäten bemühen sich durch gegenseitige Abstimmung, ein vereinfachtes Einschreibeverfahren möglich zu machen.

7.3 Einschreibgebühren, Studiengebühren, Sozialbeiträge und evtl. damit verbundene Gebühren werden nur von der Heimatuniversität erhoben.

Für die Zeit der Einschreibung an der Eberhard-Karls Universität Tübingen trägt der/die Straßburger Studierende die Kosten des „Beitrags für das Studentenwerk Tübingen-Hohenheim AöR (inkl. Beitrag zum Semesterticket)“. Das Recht auf eine Rückerstattung von diesen Gebühren nach den Modalitäten die durch die Immatrikulationsordnung der *Eberhard-Karls Universität* vorgesehen sind, bleibt davon unberührt. Die Studierenden der Partneruniversität werden von der Zahlung von Studiengebühren und dem Verwaltungskostenbeitrag an die Universität Tübingen befreit.

7.4 Les universités partenaires s'efforcent d'équilibrer le flux d'étudiants.

7.5 Les étudiants inscrits dans cette formation souscrivent aux assurances obligatoires (couverture sociale, responsabilité civile) au regard de la législation et des règlements en vigueur dans le pays et l'établissement d'accueil.

§8

Mesures particulières destinées à renforcer le degré d'intégration du cursus

8.1 En vue de renforcer l'intégration, chaque université partenaire accepte l'échange facultatif d'enseignants-chercheurs pour assurer des cours optionnels/obligatoires dans les universités partenaires. Un tel échange permet d'élargir l'offre de cours optionnels dans chacun des établissements participants. Les cours sont donnés soit dans la langue du pays d'accueil, soit en anglais. Les frais de déplacement et de séjour des enseignants-chercheurs concernés sont pris en charge par leur université d'origine. La prestation de ces enseignants-chercheurs ne peut donner lieu à une rémunération de l'université d'accueil que dans le cadre d'une invitation spécifique en qualité de « Professeur Invité ».

8.2 Pour aboutir à une synthèse étroite entre excellence et durée réglementaire des études, chaque université mettra au moins un tuteur à disposition des étudiants.

§9

Association des étudiants

Les étudiants du cursus peuvent se regrouper dans une association. Dans ce cas, les étudiants élisent les délégué(e)s et délégué(e)s-adjoint(e)s des deux années du cycle ainsi qu'un(e) représentant(e) général(e) du Cursus et son suppléant.

§10

Aspects financiers / Soutien de la formation

10.1 Demande de financement du Cursus

Les partenaires s'efforcent d'obtenir pour le cursus intégré des co-financements, subventions nationales ou européennes (par ex. Europe, Région Alsace, région du Bade-Wurtemberg) et un soutien au niveau de l'UFA.

10.2 Prise en charge des frais de fonctionnement

7.4 Die Partneruniversitäten bemühen sich um ausgeglichene Kohorten.

7.5 Eingeschriebene Studierende sind zum Abschluss von Versicherungen (Kranken-, Haftpflicht) verpflichtet gemäß den geltenden Gesetzen und Vorschriften des Landes und der Gasteinrichtung abschließen.

§8

Besondere Integrationsmaßnahmen

8.1 Eine zusätzliche Integrationsförderung soll durch weiteren freiwilligen Hochschullehrer-Austausch im Bereich der Wahlfächer/Pflichtfächer erreicht werden. Ein solcher Austausch soll auch den Fächerkanon an den beteiligten Partneruniversitäten erweitern. Vorlesungen können in der Sprache des Gastlandes oder in englischer Sprache gehalten werden. Die Reisekosten der Dozenten werden jeweils von deren Universität getragen. Ein Anrecht auf zusätzliche Vergütung besteht nicht. Eine Vergütung dieser Fakultätsmitglieder von der Gasthochschule kann nur im Fall einer spezifischen Einladung als "Visiting Professor" erfolgen.

8.2 Um den Studierenden die Bewältigung des integrierten Studiengangs zu ermöglichen, wird eine zusätzliche Tutorenbetreuung angeboten.

§9

Vereinigung der Studierenden

Die Studierenden des Studiengangs können eine Vereinigung bilden. Die Studierenden wählen einen/eine Jahrgangssprecher/in und Stellvertreter/in und einen/eine Studiengangssprecher/in sowie dessen/deren Stellvertreter/in.

§10

Finanzielle Aspekte / Förderungsanträge für den Studiengang

10.1 Finanzierung des Studiengangs

Die Partneruniversitäten bemühen sich um eine Kofinanzierung oder um nationale und/oder eine europäische Förderung (z.B. Region Alsace, Europa, *Land Baden-Württemberg*) sowie um eine Förderung bei der DFH für den Studiengang.

10.2 Übernahme von Infrastrukturkosten

Chaque université partenaire supporte les frais occasionnés par cette coopération en proportion de sa participation.

§11

Accueil et mesures d'accompagnement des étudiants

Les Partenaires aident les étudiants à trouver un logement.

§12

Assurance qualité

12.1 Chaque partenaire suit ses propres procédures d'assurance qualité institutionnelles nationales pour assurer le maintien de standards de qualité élevés.

12.2 Un rapport d'activité annuel est réalisé par les Responsables du programme, dont le compte-rendu est transmis à chaque partenaire. Un bilan complet relatif à la mise en œuvre de l'Accord est rédigé par les responsables du programme, au plus tard six (6) mois avant sa date d'échéance, puis transmis à l'ensemble des partenaires. Ce bilan sera pris en compte dans la décision de poursuite ou non de la coopération.

12.3 Compte tenu de l'importance de la reconnaissance des diplômes au sein du programme, les autorités nationales sont impliquées dans le processus du contrôle qualité.

12.4 Le présent Accord est signé par l'ensemble des représentants légaux des établissements partenaires, garantissant l'échange de bonnes pratiques et engageant ainsi la responsabilité de chaque établissement en termes de contrôle de la qualité académique du programme.

12.5 Si pour une raison quelconque, l'une des institutions partenaires n'est plus autorisée à délivrer son diplôme, celle-ci devra immédiatement en avertir le/es partenaires, et sera exclue du programme jusqu'à l'obtention d'une nouvelle accréditation, sans que cela affecte les étudiants en cours d'année.

§13

Promotion du programme

Les partenaires consentent à l'utilisation de leur nom et leur logo dans tout matériel promotionnel, littérature sur le programme et autre document liée au programme, pour autant que l'utilisation soit

Jede Partneruniversität trägt die ihr aufgrund dieser Zusammenarbeit entstehenden Kosten grundsätzlich selbst.

§11

Aufnahme und studienbegleitende Maßnahmen für die Studierenden

Die Partneruniversitäten bemühen sich, den Studierenden bei der Suche nach einer Unterkunft behilflich zu sein.

§12

Qualitätssicherung

12.1 Jeder Partner verfolgt seine eigenen nationalen institutionellen Qualitätssicherungsverfahren, um die Einhaltung hoher Qualitätsstandards sicherzustellen.

12.2 Die Programmbeauftragten erstellen einen jährlichen Tätigkeitsbericht, der dem jeweiligen Partner zugänglich gemacht wird. Ein vollständiger Bericht über die Umsetzung des Abkommens wird von den Programmverantwortlichen spätestens sechs (6) Monate vor Ablauf der Frist erstellt und anschließend an den Partner versandt. Diese Bilanz wird bei der Entscheidung über die Fortsetzung der Zusammenarbeit berücksichtigt.

12.3 Angesichts der Bedeutung der Anerkennung von Abschlüssen innerhalb des Programms sind die nationalen Behörden in den Prozess der Qualitätskontrolle eingebunden.

12.4 Dieses Abkommen wird von allen gesetzlichen Vertretern der Partnerinstitutionen unterzeichnet, um den Austausch bewährter Praktiken zu gewährleisten und damit die Verantwortung jedes Organs für die Überwachung der akademischen Qualität des Programms zu übernehmen.

12.5 Im Falle des Entzugs der Akkreditierung eines beteiligten nationalen Studiengangs ist die Partneruniversität unverzüglich zu informieren. Die Universitäten werden sicherstellen, dass Studierende des Studiengangs, die zum Zeitpunkt der Beendigung ihr Studium nach dieser Vereinbarung bereits begonnen haben, dieses nach den Regelungen dieser Vereinbarung abschließen können. Eine Neuaufnahme von Studierenden ist erst nach Reakkreditierung möglich.

§13

Förderung des Studienprogramms

Die Partner stimmen der Verwendung ihres Namens und ihres Logos in Werbematerial, Programmliteratur und anderem programm-

conforme aux spécifications du Corporate Design, ou réalisée par le département responsable du Corporate Design.

La promotion du programme est encadrée par les responsables de programme, qui valident le contenu de tout document de communication, y compris les informations publiées sur les sites Internet des partenaires.

§14 Droit applicable et Règlement des litiges

En cas de difficultés sur l'interprétation ou l'exécution du présent Accord, les parties s'efforcent de résoudre leur différend à l'amiable. Le recours à une juridiction ne se fera qu'en dernier recours, après épuisement de toutes les autres voies. Dans ce cas, le conflit sera porté devant le tribunal du défendeur.

§15 Règlement général de protection des données

15.1. Nonobstant toute autre disposition du présent Accord, dans l'exercice de ses droits et obligations au titre du présent Accord, chaque Université partenaire se conforme à tout moment au droit en vigueur dans sa propre Université. En particulier, le règlement général sur la protection des données de l'Union européenne 2016/679 du 27 avril 2016 (RGPD). En cas de lois ou de règlements contradictoires entre les Universités partenaires, les partenaires s'efforcent de trouver une solution consensuelle, conforme à la loi et aux règlements de toutes les Universités partenaires.

15.2 Chaque institution partenaire engage ses agents à veiller au respect des réglementations nationales et européennes en matière de protection des données.

15.3 Toute question relative au traitement des données à caractère personnel par Université Tübingen doit être adressée au délégué à la protection des données de Université Tübingen (datenschutz@uni-tuebingen.de).

Toute question relative au traitement des données à caractère personnel par l'Université de Strasbourg doit être adressée à son délégué à la protection des

bezogenen Material zu sofern die Verwendung mit der für das Corporate Design zuständigen Abteilung abgeklärt wurde bzw. den Vorgaben des Corporate Designs entspricht.

Die Werbung für das Studienprogramm wird von den Programmbeauftragten betreut. Sie beurteilen den Inhalt aller Kommunikationsdokumente einschließlich der auf den Websites der Partner veröffentlichten Informationen.

§14 Anwendbares Recht und Beilegung von Streitigkeiten

Im Falle von Schwierigkeiten bei der Auslegung oder Durchführung dieser Vereinbarung bemühen sich die Parteien, ihre Streitigkeit gütlich beizulegen. Der Rechtsweg sollte nur der letzte Ausweg sein, nachdem alle anderen Wege ausgeschöpft sind. In diesem Fall findet der Rechtsstreit am Gerichtsort des Beklagten statt.

§15 Allgemeine Datenschutzverordnung

15.1. Ungeachtet aller anderen Bestimmungen dieses Vertrags erfüllt jede Partneruniversität bei der Ausübung ihrer Rechte und Pflichten aus diesem Vertrag jederzeit das in ihrer eigenen Universität geltende Recht. Insbesondere gilt die Allgemeine Datenschutzverordnung der Europäischen Union 2016/679 vom 27. April 2016 (DSGVO). Im Falle widersprüchlicher Gesetze oder Verordnungen zwischen den Partneruniversitäten bemühen sich die Partner, eine einvernehmliche Lösung zu finden, die den Gesetzen und Vorschriften aller beteiligten Universitäten entspricht.

15.2. Jede Partnerinstitution verpflichtet ihre Mitarbeitenden, die nationalen und europäischen Datenschutzvorschriften zu beachten.

15.3. Alle Fragen zum Umgang mit personenbezogenen Daten durch die Universität Tübingen sind an den Datenschutzbeauftragten der Universität Tübingen (datenschutz@uni-tuebingen.de) zu richten.

Alle Fragen zum Umgang mit personenbezogenen Daten durch die Universität Straßburg sind an den

données de l'Université de Strasbourg
(dpo@unistra.fr).

§15

Validité et durée de la convention

15.1 Quatre (4) exemplaires originaux en langue française et allemande sont signés par chacun des partenaires.

15.2 La convention entre en vigueur dès sa signature et s'applique à compter du *01/09/2024* pour *une durée de 5 ans*, sous réserve du renouvellement de l'accréditation du diplôme national pour la partie française.

A l'issue de cette période, elle pourra être renouvelée sous réserve d'être à nouveau soumise aux instances compétentes de chacun des partenaires.

La présente convention peut être modifiée ou résiliée à tout moment par avenant signé des deux partenaires, sous réserve d'un préavis écrit de six mois.

Au cas où il serait mis fin à cette convention, les universités devront garantir que les étudiants, qui au moment de la cessation auraient déjà entrepris leurs études dans le cadre du cursus, puissent encore les mener à leur terme d'après les règles définies par cette dernière.

§16

Divers

La convention de coopération spécifique comporte 5 annexes :

Annexe 1 : Organisation de la formation

Annexe 2 : Programmes d'études

Annexe 3 : Tableau de conversion des notes

Disponibles sur demande :

Annexe 4 : Accréditation du diplôme national délivré pour la partie française

Annexe 5 : Règlements des études et des examens

Datenschutzbeauftragten der Universität Straßburg
(dpo@unistra.fr) zu richten.

§15

Gültigkeit und Dauer der Vereinbarung

15.1 Vier (4) Originalexemplare der Vereinbarung in französischer und deutscher Sprache werden von den beiden Partneruniversitäten unterschrieben.

15.2 Die Vereinbarung tritt mit ihrer Unterzeichnung mit Wirkung ab *1. September 2024* in Kraft und gilt für *zunächst 5 Jahre*, vorbehaltlich der Verlängerung der Akkreditierung des nationalen Diploms auf französischer Seite.

Nach Ablauf dieses Zeitraumes kann sie erneuert werden, vorausgesetzt, dass sie den Instanzen der jeweiligen Partneruniversitäten zur Unterschrift vorgelegt wird.

Die Vereinbarung kann jederzeit durch schriftliche, von beiden Universitäten unterzeichnete Nachträge geändert oder beendet werden, allerdings nur mit einer schriftlichen Frist von sechs Monaten.

Im Falle der Beendigung dieser Vereinbarung werden die Universitäten sicherstellen, dass Studierende des Studiengangs, die zum Zeitpunkt der Beendigung ihr Studium nach dieser Vereinbarung bereits begonnen haben, dieses nach den Regelungen dieser Vereinbarung abschließen können.

§16

Diverses

Die Vereinbarung über die Zusammenarbeit der beiden Partneruniversitäten beinhaltet 4 Anlagen:

Anlage 1: Studienverlaufsplan

Anlage 2: Aufbau des Studiengangs

Anlage 3: Umrechnungstabelle der Noten

Auf Anfrage erhältlich:

Anlage 4: Akkreditierung des einheimischen Zeugnisses (der einheimischen Zeugnisse) die auf französischer Seite ausgegellt werden

Anlage 5: Studien- und Prüfungsordnungen

Strasbourg et / und Tübingen, date

Pour l'Université de Strasbourg / für die Universität de Strasbourg

Par délégation du Président de l'Université de Strasbourg,

Prof. Irini Tsamadou-Jacoberger

Vice-Présidente Europe et Relations Internationales de l'Université de Strasbourg

Dr. Babak Mehmanpazir, Directeur de l'EM Strasbourg

**Pour Faculty of Economics and Social Sciences, Eberhard-Karls Universität Tübingen / für die
Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät der Eberhard-Karls Universität Tübingen**

*Prof. Dr. Taiga Brahm, Prof. Dr. Dominik Papies, Dekan der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen
Fakultät*

Prof. Dr. Werner Neus, Fachbereichssprecher des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaft

Annexe 1 - Organisation de la formation

Le déroulement des études est structuré en 4 semestres. Chaque semestre vaut 30 ECTS. Les étudiants des deux universités partenaires étudient à Strasbourg durant la première année de Master et à Tübingen durant la seconde. Le programme est organisé de la manière suivante :

	Etudiants de Strasbourg	Etudiants de Tübingen
Master 1 EM Strasbourg	Cours de la 4 ^e année du <i>Programme Grande Ecole</i> (= 1 ^{ère} année de Master) – 60 ECTS	Cours de la 5 ^{ème} année du <i>Programme Grande Ecole</i> (= Master 2), dans l'une des spécialisations (hors apprentissage): - Cours - 51 ECTS - Etude de cas – 9 ECTS
Master 2 Université Eberhard-Karl de Tübingen	Cours de la 2 ^{nde} année de Master of Science in European Management: Modules issus de <i>Grundlagen-, Vertiefungs- and Wahlbereich</i> (choix d'une ou deux spécialisation(s)) – 36 ECTS Master thesis – 24 ECTS	Cours de la 2 ^{nde} année de Master of Science in European Management: Modules issus de <i>Grundlagen-, Vertiefungs- and Wahlbereich</i> (choix d'une ou deux spécialisation(s)) – 36 ECTS Master thesis – 24 ECTS
Exigences supplémentaires	Stage + Grand Oral + C for CSR (voir ci-dessous)	Stage + Grand Oral + C for CSR (voir ci-dessous)

Exigences supplémentaires:

De plus, les étudiants des deux universités partenaires devront également:

- Effectuer un stage d'au moins 3,5 mois en 2^{ème} année de Master, à moins de justifier d'une embauche à l'issue de la période d'études qui pourra compter pour le stage.
- Passer un examen oral (le « Grand Oral ») à Strasbourg, au mois de septembre suivant soit la fin de leur première année de Master (étudiants de Tübingen), soit la fin de leur deuxième année de Master (étudiants de Strasbourg).
- Compléter le module en ligne « C for CSR » (Certification for Corporate Social Responsibility).

Ceci est une condition obligatoire pour obtenir le *Diplôme Grande Ecole* de l'EM Strasbourg.

Appendix 1 - Organization of the training

The study program consists of four semesters. One semester is equivalent to 30 ECTS credits. Students from both partner universities will study in Strasbourg during their first year of Master's degree and complete their final year of Master's degree in Tübingen. The program will be structured as follow:

	Strasbourg students	Tübingen students
Master 1 EM Strasbourg Business School	Courses of the 4 th year of the <i>Programme Grande Ecole</i> (= 1 st year of Master's degree) – 60 ECTS	5th year of the <i>Programme Grande Ecole</i> (= Master 2), any full-time majors: <ul style="list-style-type: none">- Courses - 51 ECTS- Case study – 9 ECTS
Master 2 Eberhard- Karls Universität Tübingen	Courses of the 2 nd year of the Master of Science in European Management: Modules from <i>Grundlagen</i> -, <i>Vertiefungs</i> - and <i>Wahlbereich</i> (choice of one or two major(s)) – 36 ECTS Master thesis: 24 ECTS	Courses of the 2 nd year of the Master of Science in European Management: Modules from <i>Grundlagen</i> -, <i>Vertiefungs</i> - and <i>Wahlbereich</i> (choice of one or two major(s)) – 36 ECTS Master thesis: 24 ECTS
Additional requirements	Internship + Grand Oral + C for CSR (see below)	Internship + Grand Oral + C for CSR (see below)

Additional requirements:

In addition, both Tübingen students and Strasbourg students also need to complete:

- At least 3,5 months of internship in the second year of Master's, unless they find a job at the end of their studies which will count as an internship;
- An oral examination ("Grand Oral") in Strasbourg, in September following either the first year of Master's (Tübingen students) or the second year of Master's (Strasbourg students);
- The online module C for CSR (Certification for Corporate Social Responsibility).

These are mandatory conditions to be awarded the *Diplôme Grande Ecole* of EM Strasbourg Business School.

Anhang 1 – Studienverlaufsplan

Der Studiengang besteht aus 4 Semester. Ein Semester entspricht 30 ECTS-Punkten. Studierende von beiden Partneruniversitäten werden im ersten Studienjahr in Strasbourg und im zweiten Studienjahr in Tübingen studieren. Das Studium wird in Tübingen mit dem Verfassen der Masterarbeit abgeschlossen.

Der Studienverlaufsplan ist wie folgt aufgebaut:

	Strasbourger Studierende	Tübinger Studierende
Master 1 EM Strasbourg Business School	Kurse aus dem 4. Jahr des <i>Programme Grande Ecole</i> (= 1. Jahr des Masterprogramms) – 60 ECTS	5. Jahr des <i>Programme Grande Ecole</i> (= Master 2), gewählter Schwerpunkt (vollzeit): - Kurse - 51 ECTS - Case study – 9 ECTS
Master 2 Eberhard- Karls Universität Tübingen	Kurse aus dem 4. Jahr des M. Sc. European Management. Module aus dem <i>Grundlagen-, Vertiefungs- und Wahlbereich</i> (wahl von einem oder zwei Schwerpunkten) – 36 ECTS Masterarbeit: 24 ECTS	Kurse aus dem 5. Jahr des M. Sc. European Management. Module aus dem <i>Grundlagen-, Vertiefungs- und Wahlbereich</i> (wahl von einem oder zwei Schwerpunkten) – 36 ECTS Materarbeit : 24 ECTS
Zusätzliche Leistungen	Praktikum + Grand Oral + C for CSR (s. unten)	Praktikum + Grand Oral + C for CSR (s. unten)

Zusätzliche Leistungen:

Tübinger und Strasbourger Studierende müssen zusätzlich noch folgende Leistungen erbringen:

- Ein Praktikum von mindestens 3,5 Monaten vor Ende des ersten Studienjahrs, es denn ein Beschäftigungsverhältnis im Anschluss an ihr Studium wird als Praktikum gewertet.

- Eine mündliche Prüfungen ("Grand Oral") in Strasbourg. Das Grand Oral findet im September statt, im Anschluss an das erste Jahr (Tübinger Studierende) oder das zweite Jahr (Strasbourger Studierende) des Masters.
- Das Online-Modul C für das CSR (Certification for Corporate Social Responsibility)

Diese Leistungen sind notwendig, um das *Diplôme Grande Ecole* der EM Strasbourg Business School zu erhalten.

Specialization		Comptabilité-Contrôle-Finance							
Head of the Specialization		Jean-Loup Soula							
Registrar's officer		Bernard Chagnot							
Blocks (ECTS)			Courses						
Code UE	Block name	Block ECTS	Course code	Course name	Semester	Teaching hours	Field	Professor	Language
EM365U27	Audit et contrôle interne	9	EM095M07	Audit légal et commissariat aux comptes	A	20	Compta / contrôle / audit	PASSADORI François	Français
			EM365M55	Contrôle interne	A	4	Compta / contrôle / audit	MEYER Valentin	Français
			EM095M06	Data Management et projets IA	A-B	8	Compta / contrôle / audit	PIQUET Frédéric	Français
			EM365M53	Méthodes statistiques / Data Analysis	B	9	Mngt des SI	FRANÇOIS Eric	Français
			EM095M05	Outils de Business Intelligence	A	12	Mngt des SI	NANOPOULOS Philippe	Français
							Methodes quanti	CATHERIN Olivier	Français
EM365U9D	Comptabilité et fiscalité	10	EM095M02	Consolidation	A	15	Compta / contrôle / audit	DIAGNE Adama	Français
					B		SPISSER-ISAAC Fabienne	ALBERT Aurélien	Français
			EM095M09	Obligations fiscales et comptables : cas pratiques III	A	18	Compta / contrôle / audit	SERVEY Christine	Français
			EM095M08	Comptabilité approfondie	A	24	Compta / contrôle / audit	JOHANNES Pauline	Français
			EM365M61	Analyse approfondie des comptes	A	10	Finance	NASRALLAH Nohade	Français
							Finance	BROYE Géraldine	Français
EM365U9E	Corporate Finance	9	EM365M73	Investment and Capital Structure Decisions	B	20	Finance	NASRALLAH Nohade	Anglais
			EM095M10	Cas pratique d'ingénierie financière	B	21	Finance	KAZMI Syed Hassan Raza	Anglais
			EM095M04	Évaluation des entreprises	A	15	Compta / contrôle / audit	SERVEY Christine	Français
							Finance	BROYE Géraldine	Français
EM365U10	Financial Engineering	10	EM365M81	Droit des affaires et fusions	B	27	Droit	SERVEY Christine; CREMEL Laurent	Français
			EM375M33	Financial Engineering	B	12		SERVEY Christine	
			EM365M82	Actifs financiers et gestion de portefeuille	B	24	Finance	PETEV Joël	Français
							Finance	LEVY Alexis	Français
EM365U9A	Corporate Financial Functions	10	EM365M15	Contrôle de gestion approfondi	B	24	Compta / contrôle / audit	OTT Christian	Anglais
					B		Compta / contrôle / audit	BOLLECKER Gilles	Français
			EM365M93	IFRS	B	15	Compta / contrôle / audit	BURCKEL Mélanie	Français
			EM375M24	Gestion de trésorerie	B	18	Finance	PFIFFELMANN Marie	Français
							Finance	PFIFFELMANN Marie	Français
EM095U01	DPP	0	EM095M01	Développement professionnel et personnel	A-B	/	Techniques de dev. Inter.	OTENI Liane	Français
EM095UCS	Case Study	7	EM095MRM	Research Methodology	A	20	Techniques de dev. Inter.	SOULA Jean-Loup; LEFEBVRE Vivien; WEILL Laurent	Français
					A		Techniques de dev. Inter.	JOST Sébastien	Français
					A		Techniques de dev. Inter.	KAZMI Syed Hassan Raza	Français
					A		Techniques de dev. Inter.	SOULA Jean-Loup	Français
			EM095MOT	On Site Training	A-B	/	Techniques de dev. Inter.		Autre
EM095ULV	Langue 2 Professionnelle	3	EM095MES	Espagnol professionnel	B	/	Langues et cultures et.	/	Autre
			EM095MDE	Allemand professionnel			Langues et cultures et.	/	Allemand
			EM095MAR	Arabe : culture, vie économique et société			Langues et cultures et.	/	Autre
			EM095MCN	Chinois : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.	/	Autre
			EM095MFR	Communication orale et écrite en français			Langues et cultures et.	/	Français
			EM095MEN	Communication orale et écrite en anglais			Langues et cultures et.	/	Anglais
			EM095MIT	Italien : culture, vie économique et société			Langues et cultures et.	/	Autre
			EM095MPT	Portugais : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.	/	Autre
			EM095MRU	Russe : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.	/	Autre
EM095URX	Retour d'expérience	0	EM095MRX	Retour d'expérience	A-B	/	Techniques de dev. Inter.	SERVEY Christine	Français
EM095URI	Recherche individuelle	0	EM095M12	Activités pédagogiques complémentaires	A-B	/	Autre	/	Français
			EM095M03	Consolidation des acquis	A	32	Methodo de recherche	SERVEY Christine	Français
					A		Techniques de dev. Inter.	SHCHUTSKI Vitali	
					A		Techniques de dev. Inter.	SHCHUTSKI Vitali	
					A		Techniques de dev. Inter.	SOULA Pascaline	Français
					A		Techniques de dev. Inter.	SOULA Pascaline	Français
					A-B		Techniques de dev. Inter.	SERVEY Christine	Français
					A		Techniques de dev. Inter.	SERVEY Christine	Français
					A		Techniques de dev. Inter.	LEMAIRE Marie	Français
					A		Techniques de dev. Inter.	LEMAIRE Marie	Français
EM095U11	Organizational Behavior	2	EM095M11	Organizational Behavior	A-B	20	Comp. Orga.	DAVID Natalie	Anglais

Specialization			International and European Business								
Head of the Specialization			Nohade Nasrallah								
Registrar's officer			Clarissa Venner								
Unités d'enseignement			Matières/enseignements								
Code UE	Intitulé UE	ECTS UE	Code matière	Intitulé matière	Semester	Teaching hours	Field	Professor	Language		
EM1F5U1L	Principles of International Management	18	EM1F5ML2	International Supply Chain Management	A	20	Supply chain	BESSOUAT Jeanne	Anglais		
			EM1F5M51	International Human Resource Management	A	20	RH	POINT Sébastien	Anglais		
			EM1F5M2B	International Marketing: Catching the Growth Wave in Emerging Countries	A	20	Marketing	CHAILAN Claude	Anglais		
					A		Marketing	CHAILAN Claude	Anglais		
			EM1F5ML3	Financial Statement Analysis	A	20	Finance	ORKUT Hava	Anglais		
			EM1F5M2A	International Finance	A	20	Finance	ÖZDAKAK Ali	Anglais		
					A		Finance	ÖZDAKAK Ali	Anglais		
EM1F5U2D	International Skills and Competences	9	EM1F5M47	International Soft Skills Essentials	A	24	Techniques de dev. Inter.	LANGINIER Hélène; THEURELLE-STEIN Delphine	Anglais		
					A		Techniques de dev. Inter.	LANGINIER Hélène; THEURELLE-STEIN Delphine	Anglais		
			EM1F5M26	International Business Expertise	A	20	Stratégie	VACHER Stéphane; VALLEJO GARCIA José Luis	Anglais		
					A		Stratégie	VACHER Stéphane; VALLEJO GARCIA José Luis	Anglais		
			EM46LM54	International Business Negotiations: Bridging the Cultural Gap	A	20	Mngt com / nego	MAC GABHANN Kevin	Anglais		
					A		Mngt com / nego	MAC GABHANN Kevin	Anglais		
			EM1F5UEP	European Strategy Project	6	EM1F5MEP	European Strategy Project	B	26	Stratégie	MENU Sabine
Track IEB Choose one	EM1F5U1W International Wine Business and Wine Tourism	15	EM1S5M27	Global Wine Markets	A	20	Stratégie	Coralie HALLER / Juan LO BELLO	Anglais		
			EM1S5M24	Learning Discoveries in Wine Marketing	B	24	Marketing		Anglais		
			EM1S5M28	Contemporary Issues in Wine Tourism: Sustainability and Resilience	B	24	Stratégie	Ana Brochado	Anglais		
			EM1S5M29	Technology Advances and Innovation in Wine Tourism	B	24	Mngt des SI	Coralie HALLER	Anglais		
	EM1F5U1R International Sales and Distribution	15	EM1F5M73	Reverse Marketing: Proactive Purchasing	B	20	Achats	VIALE Laurence	Anglais		
			EM1F5MK2	Sales Management	B	24	Mngt com / nego	THEURELLE-STEIN Delphine	Anglais		
			EM1F5M95	Entrepreneurial Finance	B	24	Finance	HAMELIN Anaïs	Anglais		
			EM1F5M96	Value-Based Selling	B	24	Mngt com / nego	KLEIN Michel	Anglais		
	EM1F5U1O Digital Strategy	15	EM1F5M81	Digital Marketing	B	24	Marketing	PLOTKINA Daria	Anglais		
			EM1F5M82	Digitalization	B	24	Mngt des SI		Anglais		
			EM1F5M83	IS and Business Models for Digital Businesses	B	20	Mngt des SI		Anglais		
			EM1F5M84	Digital CRM	B	24	Marketing	STOYANOV Dobromir	Anglais		
EM095U01	DPP	0	EM095M01	Développement professionnel et personnel	A	/	Techniques de dev. Inter.		Français		
EM095UCS	Case Study	7	EM095MRM	Research Methodology	A-B	30	Methodo de recherche	STOYANOV Dobromir	Anglais		
			EM095MOT	On Site Training	A-B	/	Techniques de dev. Inter.		Anglais		
EM095ULV Choose one	Foreign Langue (LV2)	3	EM095MES	Espagnol professionnel	B	/	Langues et cultures et.		Autre		
			EM095MDE	Allemand professionnel			Langues et cultures et.		Allemand		
			EM095MAR	Arabe : culture, vie économique et société			Langues et cultures et.		Autre		
			EM095MCN	Chinois : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre		
			EM095MFR	Communication orale et écrite en français			Langues et cultures et.		Français		
			EM095MEN	Communication orale et écrite en anglais			Langues et cultures et.		Anglais		
			EM095MIT	Italien : culture, vie économique et société			Langues et cultures et.		Autre		
			EM095MPT	Portugais : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre		
			EM095MRU	Russe : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre		
							Langues et cultures et.		Autre		
EM095U11	Organizational Behavior	2	EM095M11	Organizational Behavior	A-B	20	Comp. Orga.	DAVID Natalie	Anglais		

Specialization			Operational and Strategic Marketing						
Head of the Specialization			Claire Roederer						
Registrar's officer			Clarissa Venner						
Blocks (ECTS)			Matières/enseignements						
Code UE	Block name	Block ECTS	Course code	Course name	Semester	Teaching hours	Field	Professor	Language
EM4R5U01	Marketing Research	10	EM4R5M11	Data Driven Marketing	A	27	Marketing	HUAMAN RAMIREZ Richard	Anglais
			EM4R5M13	Consumer Behavior	A	27	Marketing		Anglais
EM4R5U02	Innovation and Value Creation	10	EM4R5M23	Innovation Marketing	A	27	Marketing	FLORES Laurent, GAMOURA Samia	Anglais
			EM4R5M24	Brand Experiences	B	27	Marketing	ROEDERER Claire	Anglais
EM4R5U03	Sectoral Marketing	10	EM4R5M31	Marketing B to B	B	27	Marketing	STOYANOV Dobromir	Anglais
			EM4R5M32	Services Marketing and Management	A	27	Marketing	ROEDERER Claire	Anglais
EM4R5U10	Leadership and Marketing	8	EM4R5M43	Marketing Team Leadership	B	27	Marketing	MOUREY James Alfred (Jr.)	Anglais
			EM4R5M44	Current Issues in Marketing	A	27	Marketing	O'LOUGHLIN Deirdre	Anglais
EM4R5U05	Digital Marketing	5	EM4R5M05	Delivering Value in the Digital Age	A	27	Marketing	PITRAT Adrien	Anglais
EM4R5U09	Strategic Marketing	5	EM4R5M06	Advanced Marketing Planning	B	27	Marketing	GROSSMANN Cédric	Anglais
EM095U01	DPP	0	EM095M01	Développement professionnel et personnel	A	/	Techniques de dev. Inter.		Français
EM095UCS	Case Study	7	EM095MRM	Research Methodology	A-B	30	Methodo de recherche	ROEDERER Claire, POINT Sébastien	Anglais
			EM095MOT	On Site Training	A-B	/	Techniques de dev. Inter.		Anglais
EM095ULV	Foreign Language (LV2) Choose one	3	EM095MES	Espagnol professionnel	B	/	Langues et cultures et.		Autre
			EM095MDE	Allemand professionnel			Langues et cultures et.		Allemand
			EM095MAR	Arabe : culture, vie économique et société			Langues et cultures et.		Autre
			EM095MCN	Chinois : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre
			EM095MFR	Communication orale et écrite en français			Langues et cultures et.		Français
			EM095MEN	Communication orale et écrite en anglais			Langues et cultures et.		Anglais
			EM095MIT	Italien : culture, vie économique et société			Langues et cultures et.		Autre
			EM095MPT	Portugais : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre
			EM095MRU	Russe : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre
EM095U11	Organizational Behavior	2	EM095M11	Organizational Behavior	A-B	20	Comp. Orga.	DAVID Natalie	Anglais

Specialization			Finance						
Head of the Specialization			Marie-Hélène Broihanne						
Registrar's officer			Clarissa Venner						
Unités d'enseignement			Matières/enseignements						
Code UE	Intitulé UE	ECTS UE	Code matière	Intitulé matière	Semester	Teaching hours	Field	Professor	Language
EM3E5U01	International Corporate Finance	10	EM3E5M11	Corporate Finance	A	30	Finance	BROIHANNE Marie-Hélène / ORKUT Hava	Anglais
			EM3E5M12	Advanced International Finance	A	20	Finance	OTT Christian	Anglais
			EM3E5M13	Mergers and Acquisitions and LBO	A	18	Finance	ÖZDAKAK Ali	Anglais
EM3E5U02	Financial Reporting and Analysis	5	EM3E5M21	Financial Analysis	A	13	Finance	LEFEBVRE Vivien	Anglais
			EM3E5M22	IFRS	A	18	Compta / contrôle / audit	SERVEY Christine	Anglais
EM3E5U03	Financial Institutions	10	EM365M17	Financial Institutions Management	A	15	Finance	BROIHANNE Marie-Hélène	Anglais
			EM3E5M31	Credit Risk Management	A	22	Finance	BLAZY Régis	Anglais
			EM3E5M32	Economics of Banking	A	13	Finance	WEILL Laurent	Anglais
EM3E5U04	Investments	5	EM3E5M04	Investments	A	24	Finance	MERLI Maxime	Anglais
EM3E5U08	Seminars in Finance	13	EM3E5M52	Advanced International Corporate Governance	B	18	Finance	PRINZ Enrico	Anglais
			EM3E5M56	Behavioural and Experimental Finance	B	18	Finance	EBER Nicolas; MERLI Maxime; BROIHANNE Marie-Hélène	Anglais
			EM3E5M58	Sustainable and Digital Finance	B	21	Finance	BALATRE SERGE	Anglais
			EM3E5M54	Derivatives	B	24	Finance	SOULA Jean-Loup	Anglais
			EM3E5M55	Microfinance	B	11	Finance	BLAZY Régis	Anglais
EM3E5U06	Advanced Financial	5	EM375M61	Financial Business Cases II	B	25	Finance		Anglais
EM3E5U09	CFA Ethics in	0	EM3E5M09	CFA Ethics in Finance Training	A-B	6	Finance	BROIHANNE Marie-Hélène	
EM095U01	DPP	0	EM095M01	Développement professionnel et personnel	A	20	Techniques de dev. Inter.		Français
EM095UCS	Case Study	7	EM095MRM	Research Methodology	A-B	34	Methodo de recherche	BROIHANNE Marie-Hélène; CASTERAN Gauthier; WEILL Laurent; BINNENDIJK Guillaume	Anglais
			EM095MOT	On Site Training	A-B	/	Techniques de dev. Inter.		
EM095ULV	Langue 2 Professionnelle	3	EM095MES	Espagnol professionnel	B	/	Langues et cultures et.		Autre
			EM095MDE	Allemand professionnel			Langues et cultures et.		Allemand
			EM095MAR	Arabe : culture, vie économique et société			Langues et cultures et.		Autre
			EM095MCN	Chinois : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre
			EM095MFR	Communication orale et écrite en français			Langues et cultures et.		Français
			EM095MEN	Communication orale et écrite en anglais			Langues et cultures et.		Anglais
			EM095MIT	Italien : culture, vie économique et société			Langues et cultures et.		Autre
			EM095MPT	Portugais : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre
			EM095MRU	Russe : culture, vie économique et société ASA			Langues et cultures et.		Autre
EM095U11	Organizational	2	EM095M11	Organizational Behavior	A-B	20	Comp. Orga.		Anglais

EM Strasbourg (ainsi que Maroc- ESCA et ISCAE, Luxembourg et Vietnam)	Afrique du Sud	Allemagne	Autriche	Argentine	Australie	Belgique		Brésil	Bulgarie	Canada			Chili
						Liège, Louvain	Gent, KU Leuven			HEC & UQAM	Dalhousie	York	
20	95-100%	1	1	10	100,00%	20	20	100		A+	A+	A+	7
19,5	92,50%	1,1			97,50%	19,5	19,5	98					6,9
19	90,00%	1,2			95,00%	19	19	96					6,7
18,5	87,50%	1,3		9	92,50%	18,5	18,5	94					6,6
18	85,00%	1,4			90,00%	18	18	92	6	A			6,4
17,5	82,50%	1,5			87,50%	17,5	17,5	90			A	A	6,2
17	80,00%	1,6		8	85,00%	17	17	88					6,1
16,5	77,50%	1,7			82,50%	16,5	16,5	86			A-		6
16	75,00%	1,8			80,00%	16	16	84		A-			5,8
15,5	72,50%	1,9			77,50%	15,5	15,5	82		B+	B+	B+	5,7
15	70,00%	2	2	7	75,00%	15	15	80	5		B		5,5
14,5	67,50%	2,1 et 2,2			72,50%	14,5	14,5	78				B	5,4
14	65,00%	2,3 et 2,4			70,00%	14	14	76		B	B-		5,2
13,5	62,50%	2,5		6	67,50%	13,5	13,5	74		B-	C+	C+	5,1
13	60,00%	2,6 et 2,7			65,00%	13	13	72		C+			4,9
12,5	57,50%	2,8 et 2,9			62,50%	12,5	12,5	70		C	C	C	4,8
12	55,00%	3 et 3,1	3		60,00%	12	12	68	4				4,6
11,5	52,50%	3,2 et 3,3		5	57,50%	11,5	11,5	66		C-	C-	D+	4,5
11	50,00%	3,4; 3,5; 3,6			55,00%	11	11	64		D+			4,3
10,5	47,50%	3,7; 3,8; 3,9			52,50%	10,5	10,5	62					4,2
10	45,00%	4	4	4	50,00%	10	10	60	3	D	D	D	4
9,5	42,50%				47,50%	9,5	9,5	58				E	3,9
9	40,00%				45,00%	9	9	55					3,7
8,5	37,50%				42,50%	8,5	8,5	52					3,6
8	35,00%	5	5	3	40,00%	8	0-8	49					3,4
7,5	32,50%				37,50%	7,5		46					3,3
7	30,00%				35,00%	7		44					3,1
6,5	27,50%				32,50%	6,5		40					3
6	25-0%				30,00%	0-6		38	2	E/F	F	F	2,8
5,5				2	27,50%			35					2,7
5					25,00%			33					2,5
4,5					22,50%			30					2,4
4					20,00%			27					2,2
3,5					17,50%			24					2,1
3				1	15,00%			21					1,9
2,5					12,50%			18					1,8
2					10,00%			15					1,6
1,5					7,50%			13					1,5
1					5,00%			10					1,3
0				0	2,50%			0					1

EM Strasbourg (ainsi que Maroc- ESCA et ISCAE, Luxembourg et Vietnam)	Chine		Corée du Sud			Colombie		Danemark*	Espagne	Estonie		Etats-Unis	Finlande*
	Chine continentale	Hong Kong Baptist University	EWHA	Sogang, KNU	KUBS, SolBridge, Hanyang	EAFIT Master	EAFIT & Los Andes			EBS	TUT		
20	100	A+	A+ / 100 / 4,3	A+ / 4,3	A+ / 95-100 / 4,5	5			10				
19,5	98					4,9							
19	96	A	A / 96,5 - 99 / 4	A / 4					9,5				
18,5	94					4,8							
18	92	A-	A- / 93,5 - 96 / 3,7		A / 90-94 / 4,0	4,7	5	12	9	A	5	A/A+	5
17,5	90			A- / 3,7		4,6	4,9						
17	88	B+			B+ / 85-89 / 3,5		4,7		8,5				
16,5	86		B+ / 89,5 - 93 / 3,3	B+ / 3,3		4,5	4,6						
16	84	B	B / 86,5 - 89 / 3	B / 3	B / 80-84 / 3,0	4,4	4,5	10	8	B	4	A-	4
15,5	82						4,4						
15	80	B-	B- / 83,5 - 86 / 2,7	B- / 2,7		4,3	4,3		7,5			B+	
14,5	78			C+ / 2,3	C+ / 75-79 / 2,5	4,2	4,1						
14	76	C+	C+ / 79,5 - 83 / 2,3			4,1	4	7	7	C	3	B	3
13,5	74					4	3,9						
13	72	C	C / 76,5 - 79 / 2	C / 2	C / 70-74 / 2,0		3,8		6,5			B-	
12,5	70					3,9	3,6						
12	68	C-	C- / 73,5 - 76 / 1,7	C- / 1,7			3,5	4	6	D	2	C+	2
11,5	66				D+ / 65-69 / 1,5	3,8	3,4						
11	64	D+	D+ / 69,5 - 73 / 1,3	D+ / 1,3		3,7	3,3		5,5			C	
10,5	62					3,6	3,1						
10	60	D	D / 66,5 - 69 / 1	D / 1	D / 60-64 / 1,0	3,5	3	02	5	E	1	C-	1
9,5	58					3,4	2,9						
9	55					3,3	2,7		4,5			D+	
8,5	52					3,2	2,6						
8	49	E	D- / 63,5 - 66 / 0,7	D- / 0,7		3	2,4		< ou = 4			D	
7,5	46					2,9	2,2						
7	44					2,8	2,1						
6,5	40					2,6	2						
6	38	Fail	F / 0-63 / 0	F / 0	F / 0-59 / 0	2,5	1,9	00		F	0	F	0
5,5	35					2,4	1,6						
5	33					2,3	1,5						
4,5	30					2,1	1,3						
4	27					2	1,2						
3,5	24					1,9	1						
3	21					1,8	0,9						
2,5	18					1,6	0,7						
2	15					1,5	0,6						
1,5	13					1,4	0,4						
1	10					1,3	0,3						
0	0					1	0	-3	0				

EM Strasbourg (ainsi que Maroc- ESCA et ISCAE, Luxembourg et Vietnam)	Grande Bretagne & Irlande						Grèce	Hongrie	Inde	Islande*	Italie
	Edinburgh (Heriot Watt)	Nottingham Trent University	University of Glasgow	Brighton (postgraduate only) et Sheffield Hallam (postgraduate only)	Limerick	Irlande (sauf Limerick), GB (sauf Sheffield Hallam postgrad, Nottingham Trent, Brighton postgrad & Uni of Glasgow)					
20			A1	100,00%		100	10		A+		
19,5		Exceptional 1st	A2	97,50%		95-99					
19			A3	95,00%		90-94	9,5				30cl
18,5		High 1st		92,50%		85-89					
18	A	Mid 1st	A4	90,00%	A1	80-84	9	5	A	10	30
17,5				87,50%		75-79					29
17		Low 1st	A5	85,00%		70-74	8,5		A-		
16,5		High 2.1		82,50%		67-69					28
16	B		B1	80,00%	A2	66	8		B+	9	27
15,5		Mid 2.1	B2	77,50%		63-65		4			26
15		Low 2.1		75,00%	B1	61-62	7,5		B		
14,5			B3	72,50%	B2	59-60					25
14		High 2.2	C1	70,00%	B3	57-58	7		B-	8	24
13,5		Mid 2.2		67,50%		55-56					23
13	C	Low 2.2	C2	65,00%	C1	52-54	6,5		C+		
12,5			C3	62,50%		50-51		3			22
12		High 3rd		60,00%	C2	48-49	6		C	7	21
11,5			D1	57,50%		46-47					20
11	D	Mid 3rd	D2	55,00%	C3	44-45	5,5		C-		
10,5		Low 3rd	D3	52,50%	D1	42-43					19
10	E			50,00%	D2	40-41	5	2	D	6	18
9,5		Marginal Fail		47,50%		37-39					
9			E1	45,00%		36	4,5				17
8,5				42,50%		34-35					
8		Mid-fail		40,00%		32-33	4		E/U		12 à 16
7,5			E2	37,50%		30-31					
7				35,00%		28-29	3,5				
6,5			E3	32,50%		26-27					
6	F			30,00%	F	24-25	3	1	FAIL	0-5	FAIL-11
5,5				27,50%		22-23					
5			F1	25,00%		20-21	2,5				
4,5		Low Fail		22,50%		18-19					
4			F2	20,00%		16-17	2				
3,5				17,50%		14-15					
3			F3	15,00%		12-13	1,5				
2,5				12,50%		10-11					
2				10,00%		8-9	1				
1,5			G1	7,50%		6-7					
1				5,00%		4-5	0,5				
0		0	H	2,50%		0-3	0	0			

EM Strasbourg (ainsi que Maroc- ESCA et ISCAE, Luxembourg et Vietnam)	Japon					Kazakhstan	Lettonie	Liban	Lituanie	Malte	Maroc	Mexique		
	Chuo University	Ristumeikan APU	Keio University	Sophia University	Toyo University						Rabat Business School	TEC	UDLAP	Panamericana et Anahuac
20	S	A+	S	A	S		10	100	10	95-100%	100%			
19,5								98		93%	97,50%			
19								96		90%	95,00%			
18,5								94		88%	92,50%			
18					A	A+	9	92	9	85%	90,00%	100	10	10
17,5								90		83%	87,50%	98	9,8	9,8
17	A	A	A	B		A		88		80%	85,00%	96	9,6	9,6
16,5								86		78%	82,50%	94	9,4	9,4
16						A-	8	84	8	75%	80,00%	90	9	9,3
15,5						AB		82		73%	77,50%	88	8,8	9,2
15					B	B+		80		70%	75,00%	87	8,7	9
14,5								78		68%	72,50%	86	8,6	8,7
14						B	7	76	7	65%	70,00%	85	8,5	8,5
13,5	B	B	B	C				74		63%	67,50%	83	8,3	8,2
13						B-		72		60%	65,00%	82	8,2	8
12,5					C	BC		70		58%	62,50%	81	8,1	7,7
12						C+	6	68	6	55%	60,00%	80	8	7,5
11,5								66		53%	57,50%	78	7,9	7,2
11						C		64		50%	55,00%	74	7,7	7
10,5								62		48%	52,50%	72	7,6	6,5
10	C	C	C	D	D	C-	5	60	5	45%	50,00%	70	7,5	6
9,5						CD		58		43%	47,50%	67	7,2	5,7
9								55		40%	45,00%	63	7	5,5
8,5								52		38%	42,50%	60	6,7	5,2
8						D	4	49	4	35%	40,00%	56	6,5	5
7,5								46		33%	37,50%	53	6,2	4,7
7								44		30%	35,00%	49	6	4,5
6,5								40		28%	32,50%	46	5,7	4,2
6	E	F	D	F	E	FAIL	3	38	3	25%	30,00%	42	5,5	4
5,5								35		23%	27,50%	39	5,2	3,7
5								33		20%	25,00%	35	5	3,5
4,5								30		18%	22,50%	32	4,7	3,2
4							2	27	2	15%	20,00%	28	4,5	3
3,5								24		13%	17,50%	25	4,2	2,7
3								21		10%	15,00%	22	4	2,5
2,5								18		8%	12,50%	18	3,7	2,2
2							1	15	1	5%	10,00%	15	3,5	2
1,5								13		3%	7,50%	11	3,2	1,5
1								10		1%	5,00%	8	3	1
0							0	0	0	0%	2,50%	0	0	0

EM Strasbourg (ainsi que Maroc- ESCA et ISCAE, Luxembourg et Vietnam)	Norvège*	Pays-Bas		Pérou	Pologne	Portugal	République tchèque		Roumanie	Russie		Slovaquie	
		The Hague, Twente	Maastricht, Groningen				Charles University	University of Economics		Moscou	St. Petersburg	Chiffres	Lettres
20		10	10	20		20					100		
19,5				19,5		19,5					98		
19		9,5	9,5	19		19					96		
18,5				18,5		18,5					94		
18	A	9	9	18	5 / 5,5	18	A	1	10	5	92	1	A
17,5				17,5		17,5					90		
17		8,5	8,5	17		17			9	4,5	88		
16,5				16,5		16,5					86		
16	B	8	8	16	4,5	16	B			4	84	1,5	B
15,5				15,5		15,5					82		
15		7,5	7,5	15		15		2	8		80		
14,5				14,5		14,5					78		
14	C	7	7	14	4	14	C			3,5	76	2	C
13,5				13,5		13,5					74		
13		6,5	6,5	13		13			7		72		
12,5				12,5		12,5					70		
12	D	6	6	12	3,5	12	D		6	3	68	2,5	D
11,5				11,5		11,5					66		
11		5,5	5,5			11					64		
10,5						10,5					62		
10	E	5	5	11 ou 10,5	3	10	E	3	5	2,5	60	3	E
9,5				10 ou 9,5		9,5					58		
9		4,5	4,5	9	2,5	9					55		
8,5				8,5		8,5					52		
8		4	0-4	8		< ou = 8			4	2	49		
7,5				7,5							46		
7		3,5		7	2						44		
6,5				6,5							40		
6	F	3		6			F	4	3	1,5	38	4	F/FX
5,5				5,5							35		
5		2,5		5	1,2						33		
4,5				4,5							30		
4		2		4					2	1	27		
3,5				3,5							24		
3		1,5		3	1						21		
2,5				2,5							18		
2		1		2					1	0,5	15		
1,5				1,5							13		
1		0,5		1	0,5						10		
0		0		0	0	0			0	0	0		

EM Strasbourg (ainsi que Maroc- ESCA et ISCAE, Luxembourg et Vietnam)	Slovénie	Suède*	Suisse	Taiwan	Thaïlande	Uruguay
20			6	100	A	100
19,5			5,9	98		98
19			5,8	97		97
18,5			5,7	95		95
18	10	A/VG	5,6	94	B+	93
17,5			5,5	92		92
17			5,4	91		90
16,5			5,3	89		88
16	9	B	5,2	88	B	87
15,5			5,1	86		85
15			5	85		83
14,5			4,9	83		82
14	8	C/G	4,8	82	C+	80
13,5			4,7	80		79
13			4,6	79		78
12,5			4,5	77		76
12	7	D	4,4	76	C	75
11,5			4,3	74		74
11			4,2	73		72
10,5			4,1	71		71
10	6	E	4	70	D+	70
9,5			3,75	67		65
9			3,5	63		60
8,5			3,25	60		55
8			[3,0 - 1,0]	56	D	50
7,5				53		45
7				49		40
6,5				46		35
6	5	F/U		42	F	30
5,5				39		27
5				35		25
4,5				32		22
4				28		20
3,5				25		17
3				22		15
2,5				18		12
2				15		10
1,5				11		7
1				8		5
0				0		0

*Scandinavie:	Il est fréquent que les notes sous la moyenne ne figurent pas sur le relevé de notes étranger. Afin de pouvoir bénéficier de la note minimale en vigueur (6/20, au lieu de 0/20), l'étudiant doit demander à son université d'accueil une attestation indiquant qu'il a bien suivi le cours et passé l'examen, mais ne l'a pas validé. Le SRI peut fournir un modèle d'attestation en cas de besoin.
Notes de Pass/Fail :	Il faudra demander à votre enseignant/université si vous pouvez obtenir une note. Si vous n'avez pas la possibilité d'en avoir une, le "Pass" sera converti par la moyenne générale de vos notes (sans cette note) et le "Fail" sera converti par la note correspondante dans la grille de conversion ou bien par un 6/20 si la grille n'indique pas de note minimale.
Note minimale	Dans certaines destinations, la moins bonne note est convertie par un 6/20 ou un 8/20. Cette conversion ne s'applique que si le cours a été suivi et l'examen passé. Dans le cas contraire, la note sera convertie par un 0/20.